



Co-funded by the  
Erasmus+ Programme  
of the European Union

Erasmus+ Programme 2014-2020

KA2: Cooperation for innovation and the exchange of good practices

CBHE-Capacity Building in the field of Higher Education

Reference number: 609656-EPP-1-2019-1-MD-EPPKA2-CBHE-SP

Project title: "MOLDOVA HIGHER EDUCATION LEADERSHIP AND MANAGEMENT"

Project acronym: MHELM



HR EXCELLENCE IN RESEARCH

**PILOTAREA ȘI EVALUAREA CELUI DE-AL PATRULEA MODUL  
AL PROGRAMULUI LEADERSHIP ȘI MANAGEMENT - *MANAGEMENTUL SCHIMBĂRILOR ȘI  
DEZVOLTAREA ORGANIZAȚIONALĂ A INSTITUȚIILOR DE ÎNVĂȚĂMÂNT SUPERIOR***

10.05.2021-11.06.2021

În perioada 10 mai – 11 iunie a avut loc pilotarea celui de-al patrulea modul al programul de formare „Leadership și Management” – *Managementul schimbărilor și dezvoltarea organizațională a instituțiilor de învățământ superior*. Instruirea a fost asigurată de echipa formată din Ala COTELNIC, dr. hab., prof. univ, ASEM (lider de modul); Liudmila ROȘCA-SADURSCHI, dr., conf. univ., USC; Maria HAMURARU, dr., conf. univ., USM; Evelina GHERGHELEGIU, dr., conf. univ., USMF „Nicolae Testemițanu”; Rafael CILOCI, dr., conf. univ., UTM.

Pilotarea modului este parte componentă a pachetului de lucru 2.2. și are ca scop formarea atitudinii pozitive și de deschidere la managerii de toate nivelurile din instituțiile de învățământ superior, pentru acceptarea și întâmpinarea schimbărilor necesare din mediul în care profesază ca să facă schimbarea să devină sustenabilă.

Evaluarea modulului IV a avut loc în perioada 10-11 iunie, care a vizat prezentarea proiectelor individuale. Echipa USMF „Nicolae Testemițanu” a elaborat un proiect la tema „*Analiza managementului schimbării al Universității de Stat de Medicină și Farmacie „Nicolae Testemițanu” în condițiile alegerii noului Rector prin prisma modelului Kotter*” prezentat de Victoria CRAVEȚ, prorector pentru activitatea economico-financiară, Evelina GHERGHELEGIU – coordonator instituțional al proiectului MHELM, șefa Departamentului Relații Externe și Integrare Europeană și Tatiana NOVAC, șefa Departamentului Resurse umane. Acest proiect a avut drept scop analiza impactului modificărilor funcțional-structurale ale managementul academic, managementul resurselor umane, managementul administrativ și managementul financiar în condițiile alegerii noului rector.

*Proiectul MHELM este implementat cu suportul UE prin intermediul programului Erasmus+*



Co-funded by the  
Erasmus+ Programme  
of the European Union

Mai multe informații despre proiectul MHELM pot fi găsite pe pagina oficială <http://mhelm.utm.md/>, pagina de Facebook: <https://www.facebook.com/MHELM.UTM/>, precum și pe pagina proiectului MHELM, USMF „Nicolae Testemițanu” <https://usmf.md/ro/relatii-externe/proiecte/leadershipul-si-managementul-invatamantului-superior-din-moldova-mhelm>

The screenshot shows a Zoom meeting interface. On the left, a presentation slide is displayed with the following content:

- MHELM logo and Erasmus+ logo.
- Text: "Co-funded by the Erasmus+ Programme of the European Union".
- Slide title: "Analiza managementului schimbarii al universității de Stat de Medicina si Farmacie Nicolae Testemitanu in conditiile alegerii noului rector prin prisma modelului KOTTER".
- Text: "USMF Nicolae Testemitanu".
- Text: "Victoria Cravet, Tatiana Novac, Evelina Gherghelegiu".
- Footer: "Leadership & Management in Învățământul superior din Republica Moldova: Moldova Higher Education Leadership and Management. OUBELLD 809668 EFP 1 2018-1-MD-EFPKLA2-CBDE-07 www.mhelm.md".

On the right, a grid of participants is visible, including:

- C. Iocoi Rafael
- Daniela Galea-A...
- Angela Niculita
- Evelina Gherghelegiu
- alice buzdugan
- Larisa Bugaian...
- Cotelnic Ala
- Tatiana Novac
- Victoria Cravet
- Salmus Mihaela
- Cornelia Crucer...
- Valentina Pritca...
- Tatiana Gaugas
- David Dawson ...
- Maria Hamuraru
- Boaghe
- Tatiana Șova, U...
- Aurelia
- Angela Solcan
- Irina Dorogaia
- Stela Guvir
- Tatiana Turchina
- Todos I, USC
- R. Lilliana
- Scripcic Elena

The Zoom interface includes standard controls at the bottom: Mute, Video, Chat, Share Screen, Record, and a red Leave button.