



Co-funded by the
Erasmus+ Programme
of the European Union

UN NOU PARTENERIAT EUROPEAN ERASMUS + LA USMF „NICOLAE TESTEMIȚANU”

BULETIN INFORMATIV

Nr. 1

NOIEMBRIE 2019 - MAI 2020

Numărul de referință: 609656-EPP-1-2019-1-MD-EPPKA2-CBHE-SP

Titlul proiectului: „Leadershipul și managementul învățământului superior din Moldova”, MHELM

ERASMUS+ Acțiunea cheie 2 – Consolidarea Capacităților în Domeniul Învățământului Superior

Numărul proiectului: 609656-EPP-1-2019-1-MD-EPPKA2-CBHE-SP

Tipul proiectului: proiect național, proiect structural

Perioada de implementare: 15.11.2019- 14.11. 2022

Parteneri: Marea Britanie, Germania, România

Buget: 844,453.00 €

COORDONATORUL NAȚIONAL AL PROIECTULUI
Universitatea Tehnică a Moldovei

DESCRIEREA SUCCINTĂ A PROIECTULUI

Proiectul MHELM (versiunea engleză "Moldova Higher Education Leadership and Management" are drept scop fortificarea guvernării, planificării strategice și a managementului în universitățile din Moldova, pentru a oferi suport reformelor din sector prin sporirea leadershipului și a capacităților și capabilităților de management.

OBIECTIVE SPECIFICE

- ❑ Determinarea domeniilor în care se pot aplica cele mai bune practici a universităților parteneri din UE în ceea ce privește proiectarea și livrarea programelor de dezvoltare pentru a crește capacitățile de leadership și de gestionare a universităților din Moldova;
- ❑ Crearea unui program de formare a abilităților de leadership și management în învățământul superior, axat pe guvernare, planificare strategică și management, adecvat pentru aplicare în universitățile din Moldova;
- ❑ Instruirea personalului universităților din Moldova în vederea livrării ulterioare a programului de instruire;
- ❑ Crearea unei infrastructuri de suport pentru livrarea programului de instruire;
- ❑ Pilotarea și implementarea noului program de instruire în universitățile din Moldova;
- ❑ Diseminarea noului program și acumularea constatrilor, după punerea în aplicare a programului, în învățământul superior din Moldova, UE, precum și la nivel internațional.

PARTENERI ȚĂRI DIN UE

1. University of Gloucestershire, UK
2. ISOB INSTITUT FÜR SOZIALWISSENSCHAFTLICHE BERATUNG, Germany
3. Universitatea Transilvania din Brașov

PARTENERI ASOCIAȚI DIN REPUBLICA MOLDOVA

1. Consiliul Rectorilor din Republica Moldova

PARTENERI DIN REPUBLICA MOLDOVA

1. Universitatea Tehnică a Moldovei
2. Academia de Studii Economice din Moldova
3. Universitatea de Stat Alecu Russo din Bălți
4. Universitatea de Stat din Cahul "Bogdan Petriceicu Hasdeu"
5. Universitatea de Stat de Medicină și Farmacie "Nicolae Testemitanu"
1. Universitatea de Stat din Moldova
2. Universitatea Agrară de Stat din Moldova
3. Ministerul Educației, Culturii și Cercetării



ȘEDINȚA DE LANSARE a proiectului MHELM

25-26 noiembrie 2019

În perioada 25–26 noiembrie 2019, Universitatea Tehnică a Moldovei a găzduit evenimentul de lansare a unui proiect de rezonanță pe plan internațional, proiectul MHELM - Leadership și Management în Învățământul superior din Republica Moldova/Moldova Higher Education Leadership and Management, număr de referință: 609656-EPP-1-2019-1-MD-EPPKA2-CBHE-SP, co-finanțat de Programul Erasmus+ KA2

USMF „Nicolae Testemițanu”, partener al proiectului MHELM a fost reprezentată la eveniment de șefa Departamentului Relații Externe și Integrare Europeană, Evelina Gherghelegiu – coordonator instituțional al Proiectului MHELM, doamna dr. Tatiana Novac, șefa Departamentului Resurse umane, domnul Victor Vovc, metodist principal, Departamentul Relații Externe și Integrare Europeană.

MHELM este unul din cele trei proiecte de Consolidare a Capacităților în Învățământul Superior (CBHE) selectate în ediția anului 2019, categoria țărilor Parteneriatului Estic, pentru care se oferă un grant de 844,453.00 euro și care va fi implementat în perioada 2019-2022.

Universitatea Tehnică a Moldovei – coordonatorul național, va avea alături un consorțiu, din care fac parte Ministerul Educației, Culturii și Cercetării al Republicii Moldova, Consiliul Rectorilor din Republica Moldova – în calitate de partener asociat, dar și alte 6 instituții de învățământ superior din Republica Moldova: Academia de Studii Economice a Moldovei, Universitatea Agrară de Stat din Moldova, Universitatea de Stat „Alecă Russo” din Bălți, Universitatea de Stat „B. P. Hasdeu” din Cahul, Universitatea de Stat de Medicină și Farmacie „Nicolae Testemițanu” și Universitatea de Stat din Moldova. De asemenea, va colabora strâns în vederea unui schimb de bune practici cu parteneri din țările UE, cum ar fi Universitatea din Gloucester, Marea Britanie, Institutul de studii sociale (ISOB) din Regensburg, Germania și Universitatea Transilvania din Brașov, România

La ședința de lansare a proiectului MHELM a fost prezentat planul de livrare a pachetelor de lucru în cadrul proiectului, a responsabilităților conducătorilor pachetelor de lucru și ale partenerilor din consorțiu, dar și a acțiunilor ulterioare privind pilotarea și implementarea noului program de dezvoltare a leadership-ului și managementului în universitățile din Republica Moldova.



VIZITĂ DE STUDIU

Universitatea Gloucester

09-15 februarie 2020

Prima vizită de studiu a avut loc la Universitatea Gloucester, Regatul Unit al Marii Britanii, în perioada 09-15 februarie 2020. Acțiunea a avut loc în cadrul proiectului „Leadership și management în învățământul superior din Republica Moldova”/Moldova Higher Education Leadership and Management/MHELM.

La vizita de studiu au participat reprezentanții a șase instituții de învățământ superior din țara noastră (Universitatea Tehnică a Moldovei - coordonatorul național al proiectului, Academia de Studii Economice din Moldova, Universitatea de Stat „Alecă Russo” din Bălți, Universitatea de Stat din Cahul „Bogdan Petriceicu Hașdeu”, Universitatea de Stat din Moldova, Universitatea Agrară de Stat din Moldova), dar și șeful Direcției politice în domeniul învățământului superior al Ministerului Educației, Culturii și Cercetării, Nadejda Velișco.

USMF „Nicolae Testemițanu” a fost reprezentată de rectorul Universității, profesorul Emil Ceban, prorectorul pentru activitate economico-financiară, Victoria Craveț și șefa Departamentului Relații Externe și Integrare Europeană, Evelina Gherghelegiu – coordonator instituțional al Proiectului MHELM.

Scopul vizitei a fost familiarizarea cu programul MHELM, care asigură pregătirea continuă a cadrelor manageriale din cadrul Universității Gloucester în ultimii 9 ani. Acest gen de program este unul inovator pentru universitățile din Republica Moldova și are drept scop realizarea designului, dezvoltarea și livrarea programelor de dezvoltare profesională a echipei de management a universității, cu fortificarea capacităților de guvernare universitară conform bunelor practici.

În cadrul vizitei au fost efectuate sesiuni de formare, ghidate de vice-rectorul Universității Gloucester, Stephen Marston, directorul Programului MHELM, David Dawson, șefa Unității academice pentru business și management, Jocelyne Fleming, precum și decanul Unității de dezvoltare academică, David James.

În ultima zi a vizitei a avut loc și ședința managementului proiectului, în vederea coordonării activităților ulterioare, delegarea responsabilităților și planificarea acțiunilor pentru realizarea proiectului.



VIZITĂ DE STUDIU

Universitatea Transilvania din Brașov

17-21 februarie 2020

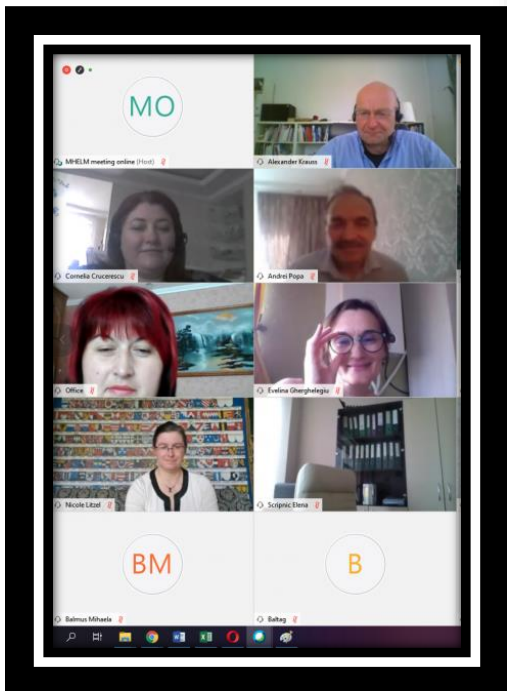
A doua vizită de studiu a fost realizată la Universitatea Transilvania din Brașov, România, în perioada 17-21 februarie 2020.

La vizita de studiu au participat reprezentanții a șase instituții de învățământ superior din Republica Moldova, precum și reprezentanți a Ministerului Educației, Culturii și Cercetării, dar și ai Universității din Gloucestershire, care au lucrat asupra structurii finale a programului, asupra denumirii și conținutului modulelor, competențelor ce urmează a fi formate în cadrul fiecărui modul, distribuirea responsabilităților și stabilirea termenelor limită de executare a activităților.

Universitatea de Stat de Medicină și Farmacie „Nicolae Testemițanu” a fost reprezentată la eveniment de către doamna dr. Tatiana Novac, șefa Departamentului Resurse umane și doamna dr. Cazacu-Stratu Angela, prodecan Facultatea de Medicină 1, Catedra de igienă.

În cadrul vizitei au fost abordate următoarele subiecte:

- bune practici în dezvoltarea proiectelor europene – rolul de lider în dezvoltarea cercetării în Universitatea Transilvania din Brașov;
- modele de conducere și management educațional;
- dezvoltarea politicilor de calitate și evaluarea acestora la nivel instituțional;
- conducerea: de la viziune la realitate. Studiu de caz – Universitatea Transilvania din Brașov, România;
- dezvoltarea abilităților de marketing pentru persoanele cu funcții de conducere în sistemul educațional;
- managementul reputației online; comunicarea în public;
- sesiune de dezvoltare MHELM: conținuturi pentru incluziune, dezvoltare de conținuturi;
- dezvoltarea abilităților de leadership prin implicarea studenților în structurile de conducere;
- dezvoltarea abilităților de lider prin dezvoltarea de proiecte comune cu mediul socio-economic;
- sesiuni de dezvoltare MHELM etc



Co-funded by the
Erasmus+ Programme
of the European Union



Certificate of Attendance

This is to certify that Daniela Galea-Abdusa
from "Nicolae Testemițanu" State University of Medicine and Pharmacy
took part in University Strategy Building in a Regional Perspective: Action Learning in University – Business – Society Cooperation (Online-Seminar)
organized by ISOB GmbH Regensburg
as part of the MHELM / Moldova Higher Education Leadership and Management Project Meeting 4 – EU Partner Visit
from 18th May 2020 to 22nd May 2020
Signed 
Name Alexander Krauß
Position of signatory Managing Director
Date 29.05.2020

Hosting organization stamp
(if appropriate)

isob Institut für
sozialwissenschaftliche
Beratung GmbH
Adolf-Schmetzer-Str. 32, 93055 Regensburg
Tel.: 0049(0)941-48592800
Mail: info@isob-regensburg.net

MHELM Project
609656-EPP-1-2019-1-MD-EPPKA2-CBHE-SP

SESIUNE DE INSTRUIRE ONLINE

18-22 mai 2020

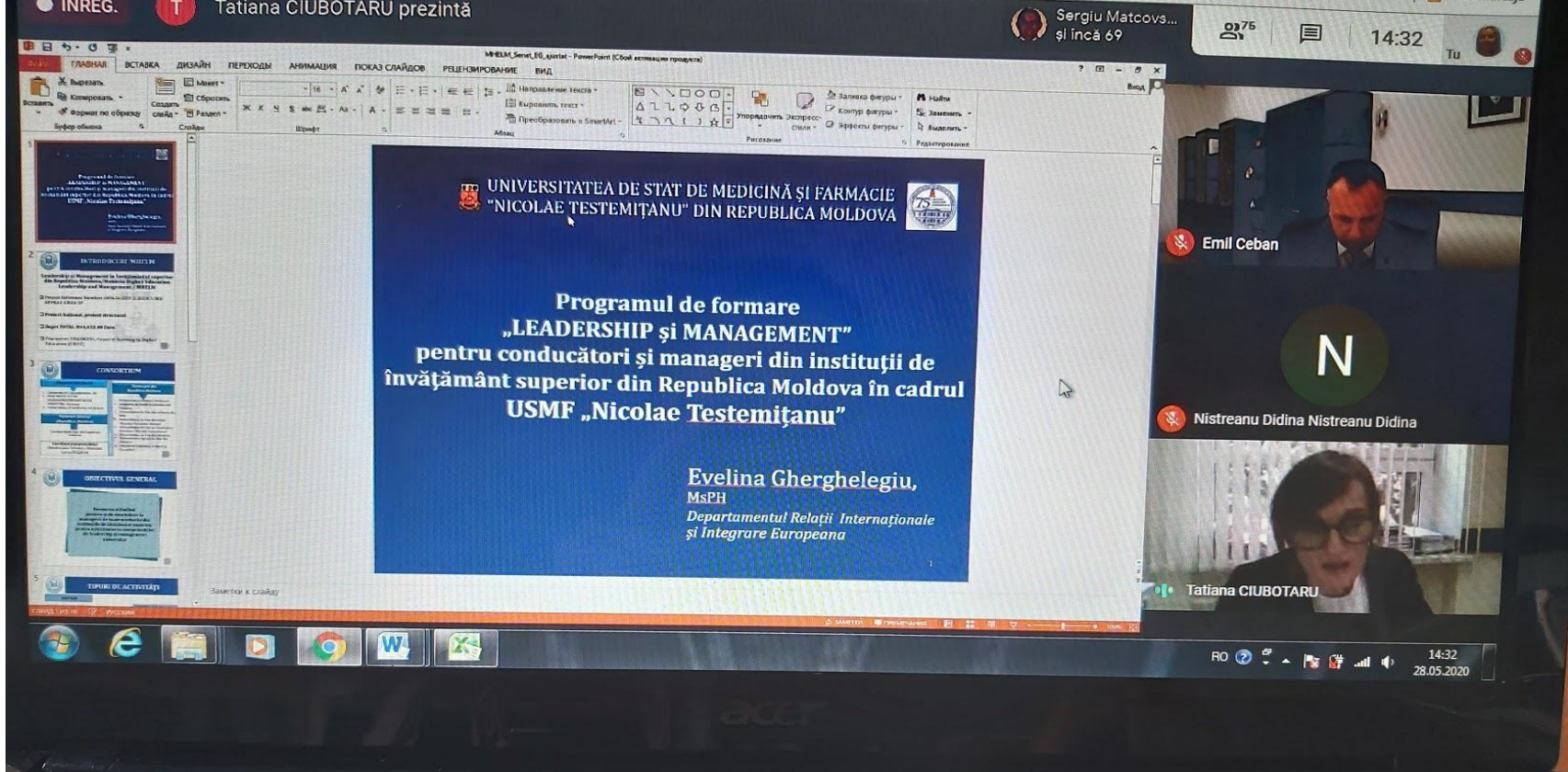
În perioada 18-22 mai în cadrul proiectului MHELM a fost realizat un seminar online cu tema „Dezvoltarea strategiei universitare într-o perspectivă regională: Învățarea acțiunilor în cooperarea dintre universități, afaceri și societate/ *University Strategy Building in a Regional Perspective: Action Learning in University-Business- Society Cooperation*”. Din cauza pandemiei globale COVID-19, această instruire virtuală a înlocuit vizita de studii la Institutul de studii sociale (ISOB) din Regensburg, Germania.

Sesiunea de instruire, organizată de către ISOB, partener european al proiectului MHELM, a întrunit peste 40 de persoane, reprezentanți ai universităților partenere atât din Republica Moldova, cât și din țările europene.

USMF „Nicolae Testemițanu” a fost reprezentată la eveniment de către prorectorul pentru activitate economico-financiară, Victoria Craveț; șefa Departamentului Relații Externe și Integrare Europeană, Evelina Gherghelegiu – coordonator instituțional al Proiectului MHELM; șefa Departamentului Resurse umane, Tatiana Novac; metodist principal, Departamentul Știință, Daniela Galea-Abdușa.

Partenerii din Germania au invitat mai mulți actori a mediului academic: Nikolas DJUIK, directorul Centrului Academic Bavarez pentru Europa Centrală, de Est și Sud-Est (BAYHOST) din cadrul Universității din Regensburg; dr. Nicole LITZEL, specialistă în cadrul Departamentului de Dezvoltare Economică din cadrul Primăriei din Regensburg și prof. dr. Sean Patrick SASSMANNSHAUSEN, Facultatea de Administrare a Afacerii și Antreprenariat, Universitatea din Regensburg

La eveniment, participanții au fost familiarizați cu sistemul educațional din regiunea Bavaria, misiunea, activitățile și serviciile oferite de BAYHOST; pașii urmați în crearea unui ecosistem inovațional prin cooperarea dintre Municipalitate, Știință și Business; experiența Universității de Științe Aplicate în crearea și gestionarea Centrului de antreprenariat; necesitatea cooperării dintre mediului academic, mediul de afaceri și instituțiile administrației publice locale pentru a asigura dezvoltarea regională



PROGRAMUL DE FORMARE „Leadership și management”

28 mai 2020

Programul de formare „Leadership și management” pentru conducători și manageri din instituții de învățământ superior din Republica Moldova în cadrul USMF „Nicolae Testemițanu” a fost prezentat în cadrul ședinței Senatului Universitar din 28 mai, de către șefa Departamentului Relații Externe și Integrare Europeană, manager instituțional al proiectului MHELM, Evelina Gherghelegiu.

Acest program este elaborat în cadrul proiectului Erasmus+ „Leadershipul și Managementul în Învățământul Superior din R. Moldova/Moldova Higher Education Leadership and Management (MHELM), și este destinat dezvoltării managementului învățământului superior, axat pe guvernare, planificare strategică și management, fiind recomandat conducătorilor și managerilor USMF „Nicolae Testemițanu” în scopul perfecționării competențelor necesare în formarea profesională a acestora.

Membrii Senatului universitar au aprobat programul de formare „Leadership și management” pentru conducători și manageri din instituții de învățământ superior din Republica Moldova în cadrul USMF „Nicolae Testemițanu”, Decizia Senatului nr. 5/16 din 28.05.2020.

TIPURI DE ACTIVITĂȚI

Activități	40 ECTS total din care:
Training	<ul style="list-style-type: none"> •30 ECTS - 223 ore contact direct •677 ore lucru individual •10 ECTS – 75 ore contact direct, 225 ore lucru individual •Modul aplicativ „Consolidarea leadershipului și managementului instituțional: abordări strategice”
Atelier de lucru	
Master class	
Studii de caz	
Masă rotundă	
Dezbateri etc	



MODUL IV

Managementul schimbării și dezvoltarea organizațională a IÎS

Subcapitole:

1. Conceptele de schimbare și dezvoltare organizațională în IÎS
2. Procesul de schimbare în instituțiile de învățământ superior
3. Modelele ale schimbării organizaționale și implementarea lor în IÎS
4. Rolul strategiei în abordarea schimbării
5. Crearea unei culturi favorabile schimbării și rolul resursei umane
6. Dezvoltarea organizațională și optimizarea proceselor în instituțiile de învățământ superior



ECHIPA DE IMPLEMENTARE USMF „Nicolae Testemițanu”

Echipa managerială

☐ *Coordonator instituțional de proiect:*

Evelina GHERGHELEGIU, șef departament, Departamentul Relații Externe și Integrare Europeană

☐ *Asistent de proiect:*

Daniela GALEA-ABDUȘA, dr. șt. biologice., metodist principal, Departamentul Știință

☐ *Manager financiar:*

Maria DUMBRAVĂ, contabil șef adjunct

Echipa de experți

Victoria CRAVEȚ, prorector pentru activitate economico-financiară

Silvia STRATULAT, șef departament, Departamentul Didactic și Management Academic, conf. univ., dr. șt. med.

Tatiana NOVAC, șef departament, Departamentul Resurse umane, Departamentul Juridic, conf. univ., dr. în drept

Angela CAZACU-STRATU, prodecan Facultatea Medicină 1, conferențiar universitar, dr. șt. med.

DATE DE CONTACT

mhelm@usmf.md

+373 22 205 398

+373 22 205 289

Pentru mai multe informații și actualizări, accesați link-urile:

<http://mhelm.utm.md/>

<https://www.facebook.com/MHELM.UTM>

<https://usmf.md/ro/relatii-externe/proiecte/leadershipul-si-managementul-invatamantului-superior-din-moldova-mhelm>